

5 Jaarlijks Beleidsplan Tennisvereniging Smash Easterein

1. Voorwoord.

2. Missie en Visie.

- 2.1 Missie.
- 2.2 Visie.

3. TV Smash anno 2008.

- 3.1 Korte terugblik.
- 3.2 Actuele situatie.
- 3.3 Externe factoren.
- 3.4 Interne factoren.
- 3.5 SWOT analyse TV Smash.

4. Strategische Doelstellingen.

- 4.1 Technisch.
- 4.2 Facilitair.
- 4.3 Sponsoring & Communicatie.
- 4.4 Algemeen.
- 4.5 Financieel.

5. Organisatiestructuur TV Smash Easterein.

- 5.1 Dagelijks Bestuur.
- 5.2 Commissies.
- 5.3 Overige organisatorische instanties.
- 5.4 Overlegvormen.
- 5.5 Organigram.

6. Actieplan 2008-2013.

- 6.1 Technisch.
 - 6.1.1 Doelstellingen 2008-2013.
- 6.2 Facilitair.
 - 6.2.1 Doelstellingen 2008-2013.
- 6.3 Sponsoring & Communicatie.
 - 6.3.1 Doelstellingen 2008-2013.
- 6.4 Algemeen.
 - 6.4.1 Doelstellingen 2008-2013.
- 6.5 Financieel.
 - 6.5.1 Doelstellingen 2008-2013.

7. Versiebeheer.



1. Voorwoord

Voor u ligt het beleidsplan 2008-2013 van Tennisvereniging Smash Easterein. Met dit beleidsplan wil het bestuur de koers aangeven welke de vereniging de komende jaren wil varen. Het beleidsplan is bedoeld om voor elke belanghebbende het beleid inzichtelijk te maken. Tevens vormt het beleidsplan een 'stok achter de deur' voor het bestuur en commissies om te werken aan de plannen die we voor ogen hebben. Duidelijk is dat de komende jaren hard getrokken moet worden aan een aantal zaken. Met name de opbouw van het ledenbestand en het onderhoud aan onze accommodatie verdient grote prioriteit. Dit beleidsplan wordt goedgekeurd door de Algemene Ledenvergadering, een plan waar dus iedereen achter staat!

Namens het bestuur van Tennisvereniging Smash Easterein,

Harry Kronemeijer, voorzitter
Pieter Jan Hofstee, secretaris

2. Missie en Visie.

2.1 Missie.

De missie van Tennisvereniging Smash Easterein, vertegenwoordigt het bestaan van onze vereniging.

Tennisvereniging Smash Easterein wil een tennisvereniging zijn, die mensen van verschillende leeftijden bij elkaar brengt om te tennissen in een gezellige sfeer, waar een ieder op zijn of haar eigen manier speelt, van recreatief tot prestatief. Het hoofddoel van TV Smash Easterein is dat er tennis gespeeld wordt in een gezellige, informele en ongedwongen sfeer en zich daarmee kan onderscheiden ten opzichte van andere sportverenigingen in Easterein en tennisverenigingen in en rondom Littenseradiel.

Tennisvereniging Smash Easterein wil een unieke plaats innemen in Easterein en daarbuiten, gekenmerkt door haar eigen identiteit en onafhankelijkheid.

2.2 Visie.

Door middel van een visie wil het bestuur de richting aangeven voor de komende jaren:

- TV Smash moet een vereniging zijn met een open karakter, het moet een ontmoetingsplaats worden voor jong en oud.
- De vereniging biedt ruimte aan zowel recreatieve als prestatieve leden en we willen dat deze leden zich dan ook thuis voelen bij onze vereniging.
- Vanuit deze gedachte, dienen (voldoende) activiteiten en faciliteiten op deze verschillende doelgroepen binnen de vereniging te worden afgestemd.
- Door het kleine aantal leden, heeft de vereniging beperkte financiële middelen. Betrokkenheid, inzet en zelfwerkzaamheid van de eigen leden speelt een grote rol.



www.tvsmash-easterein.nl

- Het jaarlijkse Smash invitatietoernooi, heeft een spilfunctie binnen TV Smash en staat rondom bekend als een begrip. De organisatie van dit toernooi dient te allen tijden gewaarborgd te blijven.
- 'De jeugd heeft de toekomst'. TV Smash moet blijven streven naar het aantrekken van nieuwe jeugdleden en zal hierin moeten blijven investeren.
- Een goede accommodatie is één van de pijlers van de vereniging. Komende jaren zal geïnvesteerd moeten worden in banen en kantine.
- Interactie met de leden. De komende jaren zal goed geluisterd moeten worden naar de wens van de leden, het bestuur zal alles in het werk stellen om de beoogde doelstellingen waar te maken.

3. TV Smash anno 2008.

3.1 Korte terugblik.

Het ontstaan van TV Smash Easterein gaat terug naar 1973 toen voetbalvereniging SDS een tennisclub oprichtte. Er werd eerst één baan aangelegd die tevens diende als oefenveld voor de voetballers. Toen in 1976 het oefenveld gerenoveerd werd, kon de tennisclub een eigen hoekje krijgen in de vorm van 3 officiële tennisbanen naast de sporthal, nu ook nog de thuisbasis van TV Smash.

Omdat het ledenaantal van de tennisclub SDS behoorlijk toenam, werd het tijd een eigen tennisvereniging op te richten. In 1983 werd bij de notaris, tennisvereniging Smash vastgelegd.

Een keet, was in beginsel het 'honk' voor TV Smash waar de '4^e set' werd gespeeld. In 1990 werd de oude kantine van Tennisvereniging de Bontekoe uit Leeuwarden, voor 1000 gulden overgenomen en met behulp van vrijwilligers geplaatst. De tennisvereniging beschikte nu over eigen kleedkamers en een kantine.

Al in een vroeg stadium, was TV Smash deelnemer aan de KNLTB regiocompetitie met diverse teams. Tevens werd jaarlijks het DETACH toernooi gehouden. Waar het DETACH toernooi eerst een officieel bondstoernooi was, is het toernooi overgegaan in een invitatietoernooi, het tegenwoordige 'SMASH toernooi'.

3.2 Actuele situatie.

TV Smash Easterein is een financieel gezonde vereniging met 67 leden (peildatum 23 december 2007). De vereniging beschikt over 3 gravelbanen en een clubhuis met kleedkamers en kantine.

Onderhoud aan banen en clubhuis wordt met name door vrijwilligers uitgevoerd.

Aan het begin van elk seizoen wordt een clubblad uitgegeven met hierin de belangrijkste activiteiten voor het komende jaar, contactinformatie e.d. Verder wordt zo'n twee keer per jaar een nieuwsbrief uitgegeven.

Tevens beschikt de vereniging over een eigen website.

Het ledenbestand is als volgt samengesteld:

	Junior	Senior	Totaal
Man	3	35	38
Vrouw	6	23	29
Totaal	9	58	67

Peildatum 23 december 2007

De bestuursstructuur van TV Smash Easterein staat in hoofdstuk 5 beschreven.

3.3 Externe factoren.

Hieronder staan een aantal externe factoren genoemd, die invloed (kunnen) hebben op de ontwikkeling van TV Smash Easterein.

3.3.1 Demografische ontwikkelingen. (ontwikkelingen in de maatschappij)

- Vergrijzing.
- Individualisering.
- Kleinere gezinnen.

3.3.2 Politieke, economische en sociale ontwikkelingen.

- Afname van subsidies. (eigen broek ophouden)
- Wet- en regelgeving.
- Individualisering en daardoor afname van het 'clubgevoel' en daarom minder vrijwilligers beschikbaar.
- Concurrentie van andere sportverenigingen, grote keuze in verschillende vormen van sport.
- Toename mobiliteit. Minder afhankelijk van 'eigen dorp'.

3.3.3 Technologische ontwikkelingen.

- 4 Email en internet.
- 5 Automatisering.

3.3.4 Ontwikkelingen in de (tennis) sportmarkt.

- Invloed en betrokkenheid van de KNLTB.
- Fit zijn is 'hot'.

3.3.5 Ontwikkelingen in het gedrag van de sporter.

- Jeugd heeft veel keuze in verschillende vormen sport. In Easterein wordt jeugd met name opgevoed met voetbal, kaatsen en volleybal.
- Individualisering en hierdoor minder 'clubgevoel'.
- Consument wordt kritischer, willen waar voor hun geld.
- Iedereen heeft het druk.

3.4 Interne factoren.

Een algemene trend die ook te zien is bij TV Smash Easterein, is de terugloop van het aantal beschikbare vrijwilligers. Door een aantal bovengenoemde externe factoren is deze trend verklaarbaar.

Door te weinig aandacht voor jeugdleden de laatste jaren, is het aantal jeugdleden minimaal t.o.v. het aantal seniorleden.

3.5 SWOT Analyse TV Smash Easterein.

Het bestuur heeft eind 2007 een SWOT analyse (sterkte/zwakte analyse) gedaan op de vereniging. Hieronder de resultaten:

Sterke punten	Zwakke punten
<ul style="list-style-type: none">• Sfeer en gezelligheid.• Eigen identiteit.• Onafhankelijkheid.• Laagdrempelige toenadering.• Smash Toernooi.• Eigen accommodatie.• Goede tennisleraar.• Actief en ambitieus bestuur.• Continuïteit seniorleden.• Inzet vrijwilligers.• Competitieteams.• Verlichte banen.	<ul style="list-style-type: none">• Geringe sponsoring en subsidie.• Onevenwichtige financiële situatie, kantine inkomsten zijn grotendeels bepalend voor de omzet.• Relatief weinig leden, met name jeugdleden.• Prestatietennis.• PR & communicatie.• Onderhoudsintensieve banen.• Verouderde accommodatie.• Te weinig vrijwilligers.• Jeugdactiviteiten.• Samenwerking met andere (tennis)verenigingen.• Seizoensgebonden.
Kansen	Bedreigingen
<ul style="list-style-type: none">• Meer sponsoring en subsidies aanboren.• Actiever werven van jeugd- en seniorleden.• Groei van het inwonersaantal van Easterein e.o.• Nieuwe accommodatie.• Doortennissen in de wintermaanden.• Prestatiespelers aantrekken.• Benutten van kennis en kunde van leden.• Benutten van technologische mogelijkheden.• Samenwerking met andere (tennis)verenigingen.• Samenwerking met KNLTB.• Informatievoorziening richting media.	<ul style="list-style-type: none">• Beschikbaarheid van vrijwilligers.• Wet- en regelgeving.• Politieke ontwikkelingen op gebied van subsidieverstrekking.• Andere sportverenigingen in Easterein.• Staat van de accommodatie.• Instroom nieuwe leden.



4. Strategische doelstellingen.

4.1 Technisch.

Er zal geïnvesteerd dienen te worden in het boeien en binden van jeugdleden bij TV Smash Easterein, een absolute prioriteit.

Op technisch gebied dient het organiseren van activiteiten voor seniorleden te worden gecontinueerd en gewaarborgd.

Verder zal gestreefd moeten worden naar het verder laten stijgen van het ledenaantal door middel van activiteiten en acties van diverse aard.

4.2 Facilitair en facilitair technisch.

De komende jaren dient een plan van aanpak gerealiseerd te zijn met betrekking tot de accommodatie in het algemeen. Groot onderhoud of nieuwbouw van de tennisbanen verdient prioriteit boven een nieuwbouw van het clubhuis.

Er dient gestreefd te worden naar een goede balans tussen benodigde werkzaamheden aan de accommodatie en het aantal beschikbare vrijwilligers. Met andere woorden, wanneer het aantal beschikbare vrijwilligers terugloopt, dient de onderhoudsbehoefte van de accommodatie hierop aangepast te worden.

4.3 Sponsoring & Communicatie.

Het aantrekken van sponsors en het verkrijgen van subsidies verdient grote aandacht en dient op een professionele manier te worden aangepakt. Een sponsorcommissie binnen het bestuur zal een blijvend karakter krijgen.

Communicatie naar leden en andere belanghebbenden dient verder te worden geprofessionaliseerd.

4.4 Financieel.

Er zal worden gestreefd naar het realiseren van een onafhankelijke en uiteraard gezonde financiële situatie. Het financiële evenwicht dient verder in balans te worden gebracht, met name de afhankelijkheid van de kantine inkomsten.

4.5 Algemeen.

Om bovengenoemde doelstellingen te kunnen bereiken, is het van belang het vrijwilligersaantal uit te breiden.

Het bestuur zal zorgdragen voor een verdere professionalisering van de vereniging in het algemeen.



5. Organisatiestructuur TV Smash Easterein.

5.1 Dagelijks bestuur.

Het dagelijks bestuur van TV Smash Easterein bestaat uit de voorzitter, de secretaris en de penningmeester.

5.2 Commissies.

TV Smash Easterein heeft een aantal commissies, de commissie voorzitters hebben zitting in het algemeen bestuur, zodoende dat het aantal bestuursleden op 7 uitkomt.

Het betreffen de volgende commissies:

- Technische Commissie.

Tennisactiviteiten, jeugdbegeleiding, competitietennis, tennislessen, Fryslan Cup.

- Facilitaire Commissie.

Inkoop kantine en schoonmaak.

- Onderhouds Commissie.

Onderhoud aan banen, gebouwen, tuin en terras.

- Sponsor Commissie.

Sponsoring en Subsidies.

5.3 Overige organisatorische instanties.

- Redactie.

Uitgave clubblad en nieuwsbrieven en internetsite.

- Ledenadministratie.

Administratie leden en uitgifte sleutels.

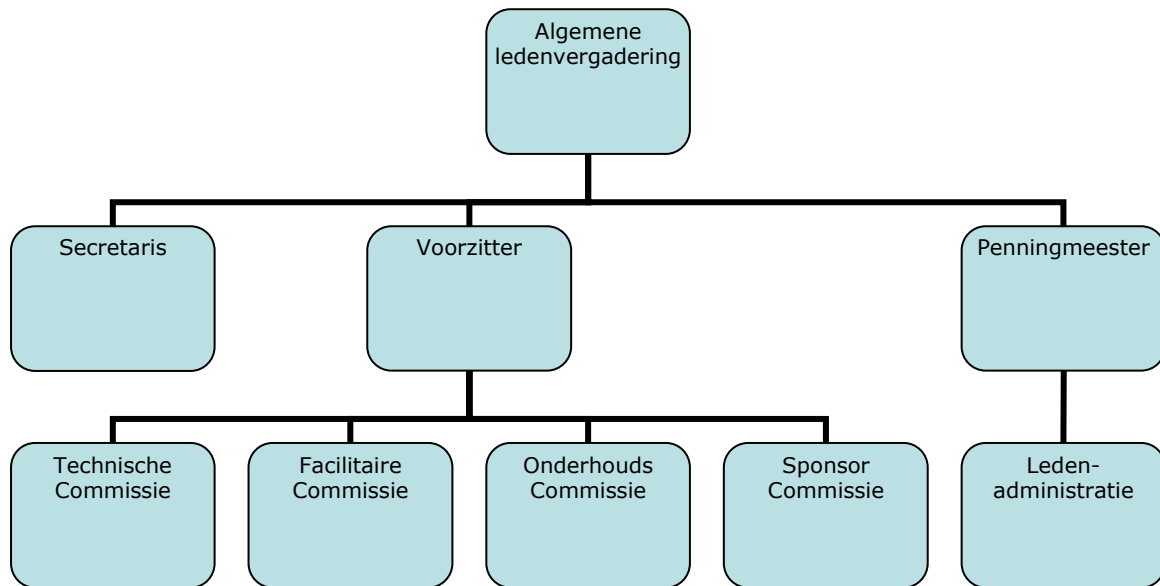
- Smash Commissie.

Organiseren van het jaarlijkse Smash Invitatietoernooi.

5.4 Overlegvormen.

Overlegvorm	Vergaderfrequentie
Algemene Ledenvergadering.	Jaarlijks in 1 ^e kwartaal.
Bestuursvergadering Algemeen Bestuur.	Minimaal 6x per jaar.
Bestuursvergadering Dagelijks Bestuur.	Afhankelijk van noodzaak.
Commissievergaderingen.	Afhankelijk van noodzaak.
Goedkeuring Financieel Jaarverslag	Jaarlijks voor Algemene Ledenvergadering.

5.5 Organigram



6. Actieplan 2008-2013.

6.1 Technisch.

6.1.1 Doelstellingen 2008-2013.

Item:	Beschrijving:	
Toernooien	<ul style="list-style-type: none"> Continuëren van het organiseren van activiteiten voor senioren. 	
Jeugdbegeleiding	<ul style="list-style-type: none"> Streven naar een jeugdledenaantal van 25. Jaarlijks organiseren van het PIP toernooi. Organiseren van een Toss middag op woensdag voor jeugd. Clubkampioenschappen voor jeugd. Begeleiding TC tijdens tennislessen. Minimaal 1 competitieteam opzetten 	<ul style="list-style-type: none"> 2010 2008 2008 2010 2008 2009
Tennislessen	<ul style="list-style-type: none"> Continu aanbod van tennislessen in het seizoen. D.w.z., niet afhankelijk van 1 tennisleraar. Verdere professionalisering van tennislessen, met name op het gebied van jeugd. 	<ul style="list-style-type: none"> 2009 2009
Fryslan Cup	<ul style="list-style-type: none"> Deelname jaarlijks. 	
Competitie	<ul style="list-style-type: none"> Uitbreiding competitieleiding. Handhaving aantal competitieteams. 1 Team in landelijke competitie op zaterdag of zondag. 	<ul style="list-style-type: none"> 2008 2008 2012

6.2 Facilitair.

6.2.1 Doelstellingen 2008-2013.

Item:	Beschrijving:	
Banen	<ul style="list-style-type: none"> Groot onderhoud 	<ul style="list-style-type: none"> 2011
Banen	<ul style="list-style-type: none"> Nieuwe banen 	<ul style="list-style-type: none"> Afhankelijk van advies
Accommodatie	<ul style="list-style-type: none"> Nieuwe kantine Oefenmuur Onderzoek doorspelen in winter Nieuwe parkeerterreinen Onderzoek verlichting baan 3 	<ul style="list-style-type: none"> 2015 2009 2009 I.s.m. Doarpsbelang E'rein 2009

6.3 Sponsoring & Communicatie.

6.3.1 Doelstellingen 2008-2013.

Item:	Beschrijving:	
Sponsors	<ul style="list-style-type: none"> Minimaal Euro 5000,- per jaar aan sponsorgeld, inclusief sponsoring Smash Toernooi. 	<ul style="list-style-type: none"> 2009
Subsidie	<ul style="list-style-type: none"> 2 Projecten per jaar realiseren die in aanmerking komen voor subsidie. 	<ul style="list-style-type: none"> 2009

6.4 Financieel.

6.4.1 Doelstellingen 2008-2013.

Item:	Beschrijving:	
Administratie	<ul style="list-style-type: none">Nieuw administratiesysteem	<ul style="list-style-type: none">2008
Financieel	<ul style="list-style-type: none">Groot onderhoud banenNieuwe kantineAcceptabele verhoging contributieVerhoging inkomsten	<ul style="list-style-type: none">201120152008-20132008-2013

6.5 Algemeen.

6.5.1 Doelstellingen 2008-2013.

Item:	Beschrijving:	
Leden	<ul style="list-style-type: none">125 Leden waarvan 25% jeugdTevredenheidonderzoek	<ul style="list-style-type: none">20132009
Vrijwilligers	<ul style="list-style-type: none">Opzetten vrijwilligersbeleid	<ul style="list-style-type: none">2008
Tennisles	<ul style="list-style-type: none">Nieuwe tennisleraar	<ul style="list-style-type: none">2009
Redactie	<ul style="list-style-type: none">Verdere ontwikkeling internetsiteProfessionalisering clubblad	<ul style="list-style-type: none">20092008

7. Versiebeheer

1.0	December 2007	Concept beleidsplan	Pieter Jan en Harry
1.1	08-01-2007	Kleine tekstuele aanpassingen	Bestuur
1.2	23-01-2007	Goedgekeurd door ALV	Bestuur